

# JAAAR VERSLAG 2024

ZuidtrAnt  
energiecoöperatie





## Voorwoord

### *Investeringsprojecten*

Warmte Verzilverd

Benedicte

Averegten

### *Haalbaarheidsstudies*

*R-E-Flex*

*Jaarrekening*



# INHOUD



# VOORWOORD



Koen Hardy,  
Voorzitter

2024 was opnieuw een jaar van groei, samenwerking en voortbouwen aan onze missie: fossielvrije warmte op een coöperatieve, lokale en betaalbare manier. We ondervinden elke dag opnieuw hoe lang de doorlooptijd van warmteprojecten is: van eerste concept tot een sluitend businessmodel, van eerste spadesteek tot een operationeel warmtenet. Dat maakt ook dat de return on investment aanzienlijk langer op zich laat wachten dan bij andere energieprojecten — en dat de warmtetransitie er des te uitdagender op wordt. Toch gaan we gewoon door, vastberaden om de energietransitie op gebied van verwarming en sanitair warm water te realiseren. Want hoewel de verwarming van woningen en tertiaire gebouwen verantwoordelijk is voor ongeveer een vijfde van de Vlaamse CO<sub>2</sub>-uitstoot gaat de omschakeling van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energiebronnen op dit vlak nog veel te traag.

Ook dit jaar zetten we opnieuw stappen vooruit in onze drie warmtenetten. Daarnaast bleven we een aanspreekpunt voor andere coöperaties, projectontwikkelaars en technische partners die binnen hun projecten op zoek zijn naar fossielvrije alternatieven. Hoe klein we ook zijn, we blijven pionier en voortrekker van duurzame warmteprojecten. ZuidtrAnt-W blijft in volle beweging. In een complexe energietransitie zien we het als onze opdracht om burgers te betrekken, overheden te inspireren en samen met partners toekomstgerichte oplossingen op maat te realiseren. Met de blik vooruit en met een duidelijke overtuiging: fossielvrije warmte is haalbaar, lokaal en betaalbaar — en hoort in handen van de gemeenschap te zijn.

# Projecten

# WARMTE VERZILVERD

Op 9 januari 2021 stroomde voor het eerst warmte van de Agfa-Gevaertfabriek naar de nabijgelegen site Gevaert 4. De aansluiting van de eerste gebruiker markeerde de start van het eerste coöperatieve warmtenet in Antwerpen — een mijlpaal die het pionierschap van de maatschap Warmte Verzilverd onderstreepte. In dit project bundelt ZuidtrAnt-W de krachten met energiecoöperatie Ecopower en de technische experts van Kelvin Solutions, met steun van de Vlaamse overheid. Afgelopen jaren kwamen er telkens nieuwbouwwoningen bij en ook in 2024 werden er appartementen en woningen opgeleverd met 44 nieuwe aansluitingen als gevolg. Het tweede geplande appartementengebouw liep vertraging op. Daardoor vertraagden ook de aansluitingen, daalde de warmtelevering en komen de voorziene aansluitingsbijdragen later binnen. Dit leidde tot een herwerking van het ingecalculerde businessmodel.

In totaal leverde Warmte Verzilverd dit jaar 7.100 MWh aan restwarmte aan haar klanten — goed voor het jaarlijks verbruik van ongeveer 470 gezinnen en een CO<sub>2</sub>-besparing van 1.400 ton. Alle nieuwe aansluitingen zijn op residentieel vlak en ook hier steeg de warmtevraag. Die van de Kmo's bleef gelijk en de industriële aansluitingen daalde. Hoewel het aantal aansluitingen toenam, lag de totale warmtevraag lager dan het jaar voorheen. Dat komt doordat één van de warmte-afnemende gebouwen op de Afga-site, Afga 4, minder warmte nodig had dan het voorgaande jaar.

Omdat in de oorspronkelijke overeenkomst is afgesproken dat Agfa-Gevaert niet voor haar eigen restwarmte betaalt had dit geen impact op de omzet. Agfa betaalt wel voor het gebruik van de leidingen.

Intussen telt Warmte Verzilverd nu een mooie 249 aansluitingen. En daar zijn we trots op! Het blijft een gezond bedrijf met een positieve winstmarge, maar winst uitkeren aan de partnerbedrijven binnen het consortium is voorlopig niet aan de orde. Een stabiele cashflowpositie blijft essentieel. ZuidtrAnt-W neemt nog steeds de algemene coördinatie van het project op zich. We blijven met veel enthousiasme het eerste aanspreekpunt voor gebruikers en buurtbewoners. Ook op vlak van uitbating zetten we stappen vooruit: we maken nu gebruik van de Belgische CRM-tool Odoo om facturatie, voorraadbeheer en interventies efficiënt te organiseren.



## Vooruitblik

Het uitgestelde appartementsgebouw zal in 2025 opgeleverd worden. In een volgende fase zullen bijkomende appartementen en een sociaal woongebouw opgeleverd worden in 2027. Deze uitbreidingen zal het totaal aantal klanten op de site naar een kleine 400 brengen.



# IN 2024



**+44**

## 249

Aansluitingen

**-1200**

## 7100

MWh restwarmte geleverd

## 1400

ton CO<sub>2</sub> bespaard

# Projecten BENEDICTE

Projectontwikkelaar Ciril transformeert de site in de Sint-Benedictusstraat – waar voorheen stadsdiensten gehuisvest waren – tot een bruisende nieuwe woonplek met aandacht voor open ruimte, groen en sociale aspecten.

In 2024 lag onze focus op de actualisering van het businessmodel en de contractonderhandelingen. Daarbij stond het vinden van een evenwicht tussen financiële haalbaarheid en betaalbaarheid voor de eindgebruikers centraal. Dat resulteerde in een prijszetting die het project rendabel houdt, zonder dat de toekomstige bewoners geconfronteerd worden met onbetaalbare facturen. Inmiddels is de verkoop gestart en een aanzienlijk aantal appartementen vond al een eigenaar!

Op deze site zal ZuidtrAnt-W optreden als Energy Service Company (ESCO), dat wil zeggen dat we een integrale energieoplossingen leveren aan onze klanten. We bieden warmte en koeling aan als een dienst en ontzorgen de eindklant hierbij maximaal. We investeren in het BEO-veld, het warmtenet, de gemeenschappelijke warmtepomp, de afleversets, PV-installatie, middenspanningskabine en gemeenschappelijke laadinfrastructuur. Naast de investering staan we in voor het volledige onderhoud en toekomstige herstellingen. Klanten betalen voor de afname van warmte en koude, zonder zelf te moeten investeren in individuele installaties of beheer.

Op basis van een Total Cost of Ownership (TCO)-analyse over 30 jaar blijkt dat onze collectieve installatie tot 30% goedkoper is dan een individuele lucht/water-warmtepomp en tot 20% goedkoper dan een individuele geothermische warmtepomp. Bovendien worden bewoners volledig ontzorgd, zowel technisch als organisatorisch. Daarbovenop bieden we in de parkeergarage ook de mogelijkheid tot elektrisch laden, via een energie-efficiënte laadoplossing die rechtstreeks aangestuurd wordt door de zonnestroom van de PV-installatie.



De start van de werken wordt verwacht in juli 2025 en de uiteindelijke oplevering zal vermoedelijk in de zomer van 2027 plaatsvinden.

De totale kostprijs van dit project wordt geraamd op 1 miljoen euro waarvan ongeveer de helft zal bijgedragen worden door de aansluitingsbijdragen per wooneenheid die via de projectontwikkelaar verrekend worden.



# Projecten AVEREGTEN

2023: Infrastructuuraanleg en boringen BEO-veld  
2024: Kelderopbouw  
2025: Ruwbouwwerken  
2026: Opstart warmtepomp en warmtelevering voor bouwdrogen en definitieve oplevering

In Heist-op-den-Berg ontwikkelt projectontwikkelaar Danneels een nieuwbouwproject met 75 wooneenheden, vlakbij het provinciaal natuurdomein Averegten en de Averegtenlaan. De naam van ons warmtenet was dus snel gekozen.

Het project vertoont sterke gelijkenissen met het project Benedicte in Mortsel, met als belangrijk verschil dat ZuidtrAnt-W hier niet als enige ESCO optreedt. Omdat de lokale binding van een energiecoöperatie zeer belangrijk is hebben we ervoor gekozen een samenwerking aan te gaan met onze collega's in Mechelen: energiecoöperatie Klimaan. Zo kunnen we onze opgedane expertise delen met hun lokale bottom up strategie.

ZuidtrAnt-W en Klimaan participeren elk voor 50% in het project dat een totale kostprijs kent van ongeveer 1,4 miljoen euro. De aansluitingsbijdragen leveren in totaal 800.000 euro op. ZuidtrAnt-W en Klimaan investeren elks nog 300.000 euro in dit project.

Het voorbije jaar werd de kelderbouw afgerond en werden de betonplaten gelegd.

2023: De boringen voor het BEO-veld werden afgerond en de infrastructuur gelegd. Dit jaar kon dan de kelderopbouw beginnen



2024: De eerste betonplaat werd gelegd. Nadien kwam hier de kelder op en tot slot werd deze afgewerkt met nog een betonplaat.

# Projecten

# HAALBAARHEIDSTUDIES

## **Uitbreiding Warmte Verzilverd**

**Stad Mortsel** diende een subsidieaanvraag in bij het Europese subsidiekanaal EUCF om een studie te financieren. Deze studie moest een investeringsconcept ontwikkelen voor de uitbreiding van het warmtenet van Warmte Verzilverd naar bestaande bebouwing in Mortsel. De studie werd goedgekeurd en onze Maatschap Warmte Verzilverd werd aangesteld in mei 2023 voor de uitvoering.

We onderzochten de echte uitdaging: de uitbreiding van ons operationele warmtenet naar bestaande woningen. De centrale vraag: is het financieel haalbaar om de 4 straten (Lieven Gevaertstraat, de Ridder Van Ranstlei, de Voorspoedlei en de Sint-Annalei) aan te sluiten op het warmtenet.

De resultaten van de studie wijzen uit dat een uitbreiding naar deze vier straten haalbaar is, mits aansluiting van 70% van de woningen en met een financiële ondersteuning vanuit Vlaanderen met de subsidiecall "groene warmte". Voor we deze call indienen moeten we eerst bewoners overtuigen mee te doen. In 2024 begonnen we aan het voorbereidende werk van het participatieplan voor de Lieven Gevaertstraat. Verder werkte we aan de financiële en technische detailstudie. Ook in 2025 wil Warmte Verzilverd deze bewoners verder actief informeren en enthousiasmeren voor aansluiting op het warmtenet. Daarnaast maken we werk van een richtbedrag voor de aansluitingskosten.

De uitbereiding heeft maar een beperkt rendement van 4% op 20 jaar, maar toch vinden we het heel belangrijk om onze schouders onder dit project te zetten.

## **Studie voor Zoersel**

De gemeente **Zoersel** plant de realisatie van een eigentijdse **bibliotheek** van 800 m<sup>2</sup>, met een duidelijke ambitie: het gebouw moet duurzaam, circulair en innovatief zijn. In lijn met die visie wil de gemeente de meest geschikte duurzame warmtetechnieken toepassen.

Om tot een goed onderbouwde keuze te komen, laat Zoersel een haalbaarheidsstudie uitvoeren door ZuidtrAnt-W. Deze studie vergelijkt een gepland collectief geothermisch verwarmings- en koelingssysteem met individuele duurzame verwarmingssystemen, en onderzoekt of de collectieve verwarming kan worden uitgebaat door een ESCO-structuur. Een eerste haalbaarheidsonderzoek werd in 2024 afgerond. Met de positieve conclusie van dit rapport zullen we in 2025 bijkomende vragen verder onderzoeken. Daarbij wordt onder andere bekeken of koude-warmte-opslag (KWO) een haalbaar alternatief kan vormen voor een klassiek BEO-veld. Vervolgens zal de effectieve haalbaarheid van een collectieve ESCO-uitbating in detail worden onderzocht via een businesscase.

Daarnaast wordt ook nagegaan of er omliggende afnemers rond de bibliotheeksite kunnen worden aangesloten, met het oog op de ontwikkeling van een warmtenetcluster in de buurt van de bib.





Met het RE-flex project willen we via de realisatie van een aantal demo's onderzoeken hoe we van bestaande verharde parkings een kleine, moduleerbare energiecentrale kunnen maken. We kregen hiervoor subsidies via het federale Energie Transitie Fonds (ETF).

ZuidtrAnt is projectcoördinator en samen met 8 andere partners waren we in 2024 volop in projectmodus. Een RE-flex plein bestaat uit een slimme solar car port, uitgerust met stuurbare laadpalen voor EV's en een stationaire batterij. Het RE-flex plein is een schaalbaar en modulair laadplein-concept dat netwerkflexibiliteit aanbiedt die onmiddellijk kan worden ingezet bij lokale of bovenlokale elektriciteitsstekorten en/of pieken. Uitbreidbaar indien nodig. Hierin is het RE-flex plein uitermate innovatief, het gaat niet zomaar over een solar car port. De stationaire batterij is de dirigent van heel het systeem. De zonnestroom, geproduceerd door de solar car port, wordt opgeslagen in de batterij en de laadpalen worden aangestuurd naargelang de capaciteit van de batterij en de netcapaciteit. Bovendien werkt de batterij op het flexibiliteitsnet en kan zo ook ingeschakeld worden om netdiensten te leveren. Bij zowel pieken als dalen in het lokale distributienet en/of hoogspanningsnet kan de batterij aangestuurd worden als buffer. Een wijkbatterij in feite. Bij de omschakeling naar meer elektrische voertuigen en laadpalen is de belasting van het lokale elektriciteitsnet immers een cruciaal aandachtspunt.



Lenn Coussement was oorspronkelijk projectcoördinator voor dit project. Deze rol werd eind 2024 overgenomen door Sophie toen Lenn een andere uitdaging aanging.

Samen met de KUL maakten we een moduleerbaar businessmodel. Op de demosite van Opnieuw & Co testten we de verschillende componenten, het EMS systeem (energy management systeem) en hun onderlinge stuurbaarheid. We maakten een bestek en stuurden een prijsvraag uit.

We dienden een aanvraag in bij stad Antwerpen in kader van de oproep "Linkeroever Klimaatneutraal" en kregen hiervan een goedkeuring. Zo troffen we in 2024 de nodige voorbereidingen om in 2025 ons eerste volledige onafhankelijke RE-flex plein te kunnen realiseren op Linkeroever.

# Cijfers vandaag

**458**

Coöperanten

**1.168.800**

Aan kapitaal

**262**

zijn ook coöperant  
van ZuidtrAnt





# Coöperatie

## TEAM EN COÖPERANTEN

Tot oktober 2024 werd de coördinatie van onze coöperatie opgenomen door Lenn, een veelzijdige en multidisciplinaire medewerker die mee aan de basis lag van de ontwikkeling, berekening en opvolging van onze warmtenetten. In het najaar droeg hij de fakkel over.

Sindsdien versterkt Tex Goetschalckx het team als nieuwe projectcoördinator. Tex is bio-ingenieur in de milieutechnologie en wil graag zijn schouders zetten onder duurzame warmteprojecten. Hij kijkt ernaar uit om mee richting te geven aan de nieuwe projecten die op stapel staan en beschouwt het fossielvrij verwarmen van onze huizen als een belangrijke stap richting een duurzame toekomst.

ZuidtrAnt-W blijft daarnaast bouwen op de expertise van de vaste medewerkers van ZuidtrAnt en de betrokkenheid van coöperanten en externe partners. Die gedeelde inzet blijft essentieel om samen werk te maken van duurzame, fossielvrije warmteoplossingen.

Het aantal coöperanten blijft gelijk want in 2024 was er geen extra kapitaal nodig. Mensen hadden dan ook niet de kans om te investeren en aandeelhouder te worden. We mogen de warmtenetten trots delen met 458 coöperanten en hebben nog steeds 1.168.800 euro aan kapitaal opgehaald. Ook in 2025 zal het nog rustig zijn, maar stomen we ons alvast klaar voor een nieuwe kapitaalophaling in 2026.





# *Financieel verslag*

---







## RESULTATENREKENING

2024 kadert ons eerste jaar met overschot aan winst. Afgelopen jaren hebben we ons hard ingezet om een gezonde coöperatie te bouwen, die haar inzet voor duurzame warmte. Vandaag kunnen we trots zijn op waar we al staan.

### BEDRIJFSKOSTEN

De totale bedrijfskosten zijn in 2024 licht gedaald. Dit is voornamelijk te verklaren door verminderde personeelskost. Na het vertrek van Lenn op 5 oktober startte zijn opvolger Tex pas op 25 november. In de tussentijd werd het werk intern opgevangen, waardoor er geen extra loonkosten werden gemaakt. Anderzijds stegen de kosten voor boekhouding licht, als gevolg van de overstap naar een nieuwe boekhoudkantoor.

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

De bedrijfsopbrengsten zijn in 2024 licht toegenomen. Het basisbedrag dat we ontvangen voor onze coördinerende rol binnen Warmte Verzilverd is geïndexeerd. Voor dit warmtenet is er nog geen winst uitgekeerd aan de partners. Extra inkomsten komen vanuit het Federale subsidieproject R-E-Flex, waarvan Lenn tot zijn vertrek in Oktober de leiding op zich nam. Deze rol werd overgenomen door een collega van ZuidtrAnt. Ook de studieopdrachten voor de lokaal besturen Mortsel en Zoersel leverde bijkomende inkomsten op.

### WINST

Na vier opstartjaren vierden we in 2024 onze vijfde verjaardag mét een mijlpaal: voor het eerst boekten we netto winst. In 2023 sloten we ook af met winst, maar die werd volledig gebruikt om eerdere verliezen aan te zuiveren. Dit jaar namen we nog een verlies van zo'n 4.900 euro uit 2023 mee, maar dat konden we moeiteloos compenseren.

Dat betekent dat ZuidtrAnt-W na vijf jaar voor het eerst winstgevend is. En daar zijn we trots op. Voor het eerst kunnen we een dividend uitkeren aan onze coöperanten. Op de Algemene Vergadering stellen we een dividend van 2% voor. De uiteindelijke beslissing ligt uiteraard bij onze coöperanten. Bij goedkeuring verdelen we zo'n 23.000 euro onder onze aandeelhouders. Daarnaast reserveren we ongeveer 12.000 euro voor toekomstige projecten. Ook willen we – trouw aan ons sociaal oogmerk – een gift doen aan een sociale organisatie. Coöperanten kunnen zelf organisaties voorstellen die hiervoor in aanmerking komen.

**Winst: 35.175,40 euro**

# 2024 2023

## Totaalresultaat

|                      |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| Inkomsten            | 87.296,97 | 79.664,67 |
| kosten               | 55.721,57 | 68.742,61 |
| financieel resultaat | 4.460,22  | -328,1    |
| Totaal winst         | 35.175,40 | 10.593,96 |

## Opbouw INKOMSTEN

**87.296,97 79.664,67**

|                                |           |           |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| Omzet Audits                   | 3.600,00  | 4.300,00  |
| Omzet Warmte verzilverd        | 73.971,43 | 69.620,31 |
| Subsidies en compens. bedragen | 9.389,89  | 3.400,51  |
| Recuperaties personeelskosten  | 335,65    | 2.343,85  |

## Opbouw KOSTEN

**55.721,57 68.742,61**

|                              |           |           |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Diensten en diverse goederen | 7.379,79  | 8.780,91  |
| Personeelskosten             | 47.975,83 | 58.882,67 |
| Afschrijvingen               | 365,95    | 500,05    |
| Overige kosten               | 860,22    | 578,98    |

## Opbouw financieel resultaat

**4.460,22 -328,1**

|                        |          |        |
|------------------------|----------|--------|
| Financiële opbrengsten | 4.542,82 | 0.0    |
| Financiële kosten      | -82,60   | -328,1 |

|                                |                  |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Nettowinst voor belasting      | 35.175,40        | 10.593,96        |
| <b>Nettowinst na belasting</b> | <b>35.175,40</b> | <b>10.593,96</b> |





## BALANS

### ZuidtrAnt-W behoudt een uitstekende solvabiliteit

We blijven onze investeringen financieren met eigen middelen, dus met het kapitaal van onze coöperanten.

#### ACTIEF (bezittingen)

In 2024 hebben we weer flink geïnvesteerd in duurzame warmte. De materiële vaste activa is gestegen voornamelijk door de tweede voorafbetaling voor Averegten, die groter was dan in 2023. De financiële vaste activa bleven gelijk en duiden op onze participatie in de maatschap Warmte Verzilverd.

De vlottende activa zijn gedaald doordat er minder investeringen waren in Averegten vergeleken met het jaar voorheen.

#### PASSIEF (vermogen en schulden)

Ook bij de passiva zien we dan opnieuw een toename. Ons eigen vermogen bleef gelijk daar we in 2024 geen kapitaalsoproep gedaan hebben. Onze schulden stegen wel. Dit bedraagt openstaande rekeningen aan leveranciers en vooruitbetalingen op aansluitingsrecht.

Het balanstotaal steeg naar 1.389.519,07

### Liquiditeit en solvabiliteit

Een goede liquiditeit vereist een score boven 1. ZuidtrAnt-W behaalt een mooie score van 2,46. Ook de solvabiliteit is sterk, met 84,12%. Omdat de twee testen positief zijn kunnen we een dividend uitkeren. Hierover beslist de Algemene Vergadering op 24 mei 2025.

### Raming 2025

Naast de jaarlijkse vergoedingen voor de projectcoördinatie vanuit Warmte Verzilverd, worden er in 2025 inkomsten verwacht voor een bijkomende studieproject in Zoersel. Daarnaast hebben we een LIFE project WARMCOOP ingediend met een mooi consortium. We hopen ergens in mei 2025 op een goedkeuring. Als die er komt, kunnen met dit project ook een deel van de personeelskosten worden gedekt. Dit zal nodig zijn om de uitbereiding van het warmtenet van Warmte Verzilverd te kunnen realiseren. In 2025 zullen er veel investeringen gerealiseerd worden voor de warmtenetten van Benedicte en Averegten. De inkomsten hiervoor komen pas in een latere fase, na de bouwfase van deze projecten. Dit zal ongetwijfeld een impact hebben op het resultaat. Maar toch hebben we de verwachting dat we boekjaar 2025 afsluiten met een nettowinst van om en bij de 25.000 euro.

2024 2023

---

**ACTIVA (netto)**

|                                     |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Vaste Activa</b>                 | <b>802.300,98</b> | <b>676.215,71</b> |
| Materiële vaste activa              | 288.325,98        | 162.240,21        |
| Financiële vaste activa             | 513.975,00        | 513.975,00        |
| <b>Vlottende Activa</b>             | <b>587.218,09</b> | <b>646.405,04</b> |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 238.641,91        | 322.311,52        |
| Liquide middelen                    | 346.958,65        | 319.463,30        |
| Overlopende rekeningen              | 1.617,53          | 4.630,22          |

|                             |                     |                     |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Totaal van de activa</b> | <b>1.389.519,07</b> | <b>1.322.620,75</b> |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|

---

**PASSIVA (netto)**

|                                   |                     |                     |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Eigen vermogen</b>             | <b>1.168.800,00</b> | <b>1.168.879,49</b> |
| Kapitaal                          | 1.168.800,00        | 1.173.800,00        |
| Overgedragen winsten of verliezen | 0,00                | -4.920,51           |
| <b>Schulden</b>                   | <b>190.464,18</b>   | <b>153.740,76</b>   |
| Vooruitbetaling aansluitingsrecht | 161.306,40          | 120.843,99          |
| Schulden op ten hoogste één jaar  | 29.157,78           | 32.396,77           |
| Overlopende rekeningen            | 0,0                 | 500,00              |

|                              |                     |                     |
|------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Totaal van de passiva</b> | <b>1.389.519,07</b> | <b>1.322.620,75</b> |
|------------------------------|---------------------|---------------------|

---



# JAARVERSLAG 2024

**Goedgekeurd op de vergadering van het Bestuursorgaan van 03/04/2025.**

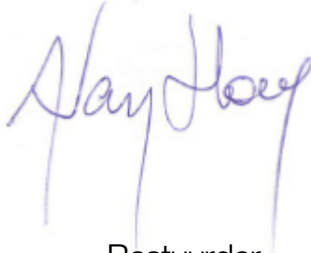
Getekend : Sophie Loots, Arnold Van Hove , Sara Vicca, Koen Hardy en Karen Feyen

**Dhr. Koen Hardy**



Voorzitter

**Dhr. Arnold Van Hove**



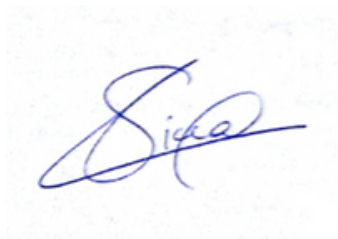
Bestuurder

**Mevr. Sophie Loots**



Bestuurder

**Mevr. Sara Vicca**



Bestuurder

**Mevr Karen Feyen**



Bestuurder



---



Bedankt aan al onze  
458 coöperanten.  
Zonder jullie geen  
duurzame  
warmtenetten.